

## Managementul Proiectelor, de la simplu la complex – 3 zile

- **Notiuni introductive in managementul proiectelor**
  - Standarde internationale existente pe piata
  - Terminologii universale valabile in managementul proiectelor
  - Project – Portfolio – Program Management
  - Ciclul de viata al unui proiect
- **Initierea unui proiect**
  - Roluri si responsabilitati
  - Analiza Stakeholder-ilor (partilor implicate)
  - Pregatirea ofertei tinand cont de riscurile identificate
- **Planificarea unui proiect**
  - Dezvoltarea WBS-ului
  - Tehnici de estimare
  - Estimarea duratelor si costurilor
  - Crearea graficului de lucru
  - Analiza drumului critic
  - Identificarea evenimentelor ce pot influenta obiectivele proiectului
  - Alocarea resurselor
  - Tehnici de optimizare a planificarii
  - Tipuri de contracte
  - Planul de achizitie
- **Executie**
  - Managementul executiei proiectului
  - Asigurarea Calitatii
  - Managementul echipei de proiect
  - Distributia informatiei
- **Monitorizare si control**
  - Analiza progresului proiectului
  - Verificarea scopului
  - Analiza costurilor
  - Controlul calitatii
  - Analiza consumului de resurse
  - Modele de raportare
  - Tehnici de replanificare a proiectului – recuperarea intarzierilor si reincadrarea in buget
- **Inchiderea proiectului**
  - Formalizarea procesului de inchidere a proiectului – arhivarea standard pentru proiect inchise

### Scop:

Dobandirea cunostintelor pentru gestionarea optima a proiectelor

### Obiective atinse:

- Identificarea ciclului de viata al unui proiect
- Intelegerea zonelor de impact al proceselor de management de proiect in cadrul organizatiei – departamentele implicate in managementul unui proiect
- Definirea si intelegerea rolurilor si a responsabilitatilor in echipa de proiect
- Detalierea structurii WBS si construirea unui grafic de proiect
- Identificarea si analiza amenintarilor si oportunitatilor ce pot influenta obiectivele proiectului – analiza de risc
- Intelegerea proceselor formale de control al schimbarilor ce pot apare in viata unui proiect
- Insusirea tehnicilor de monitorizare a progresului unui proiect
- Beneficiile formalizarii proceselor de inchidere a proiectului
- Prezentarea unor modele de documente standard – template-uri