

## Managementul Proiectelor utilizand Microsoft Project - 3 zile

### 1. VEDERE GENERALĂ ASUPRA MANAGEMENTULUI PROIECTELOR

- Ce este un proiect?
- Proiecte vs. Activități operaționale
- Ce este managementul de proiect?
- Managementul programelor
- Managementul portofoliilor de proiecte
- Constrângeri exercitate asupra proiectelor
- Arii de cunostinte
- Grupe de procese
- Procese de management al proiectelor

### 2. MICROSOFT PROJECT

#### 2.1. Introducere in MS Project

#### 2.2. Crearea unui proiect. Proprietati ale unui proiect

- Crearea unui nou proiect si publicarea acestuia in Project Site

#### 2.3. Modul de lucru cu MS Project

- Comenzi si grupuri de comenzi

#### 2.4. Definirea unei structuri de alocare a activităților (WBS)

- Crearea nivelelor multiple ale unei ierarhii WBS
- Descrierea unei activități și a componentelor sale
- Descrierea tipurilor de activități

#### 2.5. Adăugarea activităților

#### 2.6. Gestionarea resurselor din proiect

- Definirea resurselor
- Asocierea resurselor la activitati
- Centralizarea resurselor cu MS Project Server

#### 2.7. Crearea relațiilor de conditionare

#### Scop:

Insusirea tehnicilor de planificare si monitorizare a proiectelor utilizand Microsoft Project

#### Obiective atinse:

- Insusirea terminologiei specifice managementului de proiecte.
- Identificarea ciclului de viata al unui proiect.
- Intelegerea zonelor de impact ale proceselor de management de proiect in cadrul organizatiei
- Definirea si intelegerea rolurilor si a responsabilitatilor in echipa de proiect.
- Detalierea structurii WBS si construirea unui grafic de proiect.
- Analiza drumului critic
- Insusirea tehnicilor de monitorizarea a progresului unui proiect.
- Rapoarte predefinite si crearea rapoartelor noi

## 2.8. Planificarea

- Crearea unei planificari in MS Project si publicarea acesteia in Project Server Online
- Metoda drumului critic (CPM – Critical Path Method)
- Calculul direct si calculul invers. Marja totala si marja libera.
- Descrierea marjei de timp și a impactului său asupra planificării
- Activitati critice si activitati cu marja de timp pozitiva
- Alocarea resurselor
- Introducerea costurilor
- Constrangeri la nivel de activitate
- Calculul unei planificări

## 2.9. Referențierea planului de proiect

- Crearea unui plan de referință (baseline)
- Afișarea barelor de referință pe diagrama Gantt
- Modificarea barelor pe diagrama Gantt

## 2.10. Monitorizarea si controlul proiectului

- Inregistrarea progresului pana la data curenta
- Configurarea si utilizarea timesheet-urilor
- Gestionarea problemelor si a riscurilor in Project Site

## 2.11. Rapoarte

- Utilizarea rapoartelor de proiect
- Utilizarea rapoartelor de proiect centralizate in MS Project Server
- Crearea rapoartelor customizate cu MS Excel

### Audienta:

- Membrii echipelor de proiect
- Manageri
- Manageri de proiect
- Team Leader
- Planner
- Cost Controller
- Utilizatori MS Project

### Tehnici si materiale de prezentare:

- Suport de curs tiparit
- Diploma de absolvire
- Prezentare concept 50%
- Activitati practice 50%
- Se va crea un mediu interactiv profesor/elevi, care sa asigure o intelegere cat mai buna a notiunilor prezentate