

Managementul Proiectelor utilizand Primavera P6 EPPM – 2 zile

□ Primavera P6 - Noțiuni de bază

✓ Înțelegerea datelor în P6

- Descrierea P6 Professional
- Descrierea structurii de proiect *Enterprise*
- Descrierea structurii de alocare organizaționale
- Diferența dintre datele de tip *Enterprise* și datele specifice proiectului

✓ Vedere de ansamblu și Navigare

- Autentificarea (Log in) în Primavera P6
- Deschiderea unui proiect existent
- Deschiderea și navigarea între ferestre
- Deschiderea unui Aspect (Layout) existent
- Particularizarea unui Aspect
- Salvarea unui Aspect

✓ Crearea unui proiect

- Navigarea în fereastra Projects
- Vizualizarea și modificarea informației în Project Details

□ •Planificarea

✓ Definirea unei structuri de alocare a activităților (WBS)

- Crearea nivelelor multiple ale unei ierarhii WBS
- Descrierea unei activități și a componentelor sale
- Descrierea tipurilor de activități

✓ Adăgarea activităților

- Adăgarea unui subiect Notebook la o activitate
- Adăgarea de pași la o activitate

✓ Asignarea valorilor codurilor de activitate la activități

✓ Asignarea calendarelor

- Definirea timpului de lucru și a timpului liber
- Explicarea diferențelor dintre calendare (global, proiect, resurse)
- Crearea unui nou calendar de proiect

Scop:

Prin acest curs, oferim o introducere în managementul proiectelor, utilizând instrumentul Primavera P6

Obiective:

Înțelegerea completă a funcționalităților Primavera, corelate cu specificul proiectelor:

- Structura proiectelor
- Inițierea unui proiect
- Work Breakdown Structure (WBS)
- Tipuri de activități
- Calendare
- Graficul rețea
- Planificarea activităților
- Tipuri de constrângeri
- Formatarea graficului
- Managementul resurselor
- Optimizarea proiectului
- Monitorizarea și controlul proiectelor
- Rapoarte manageriale

✓ **Crearea relațiilor**

- Vizualizarea unei diagrame logice de rețea
- Descrierea celor patru tipuri de relații
- Crearea de relații în Activity Network
- Crearea de relații în Activity Details

✓ **Planificarea**

- Descrierea planificării prin metoda drumului critic (CPM – Critical Path Method)
- Executarea unei treceri înainte și înapoi
- Descrierea marjei de timp și a impactului său asupra planificării
- Identificarea finalurilor deschise
- Calcularea unei planificări
- Analiza raportului planificării

✓ **Asignarea constrângerilor**

- Descrierea tipurilor de constrângeri disponibile
- Aplicarea unei constrângeri de tip Must Finish By unui proiect
- Aplicarea unei constrângeri de tip Start On or After unei activități
- Adăugarea unui subiect Notebook unei activități cu constrângeri

✓ **Asignarea Rolurilor și Resurselor**

- Asignarea rolurilor unei activități
- Asignarea tarifelor (rates) pe roluri
- Asignarea resurselor unei activități prin rol și direct din dicționarul de resurse
- Ajustarea Unităților/Timpului bugetate pentru o resursă
- Asignarea cheltuielilor la activități

Beneficii

Participanții la curs ar trebui să:

- Știe ce/care sunt sistemele de livrare a proiectelor (*Project Delivery Systems*)
- înțelege de ce clientul ar alege un anumit tip de contract și cum se face evaluarea contractantului (toți pașii până la atribuirea contractului)
- știe cum pot menține controlul proiectului, printr-o înțelegere a relației critice în cadrul unui proiect de anvergură, dintre scop, calendar, buget și resurse, alte constrângeri
- conștientizeze avantajele folosirii unui WBS pentru planificarea proiectului
- facă estimări realiste pentru un control mai bun al costurilor și al calendarului
- dobândească interes pentru aplicarea managementul riscurilor în proiecte
- să urmărească progresul folosind analiza valorii dobândite, care trebuie să devină metoda preferată de monitorizare a progresului proiectului

✓ **Optimizarea Planului de proiect**

- Analiza datelor din planificare
- Scurtarea duratei unei planificări
- Analiza disponibilității resurselor
- Rezolvarea supraalocării resurselor
- Analiza costurilor proiectului

✓ **Referențierea planului de proiect**

- Crearea unui plan de referință
- Afișarea barelor de referință pe diagrama Gantt
- Modificarea barelor pe diagrama Gantt

□ **Monitorizarea și controlul**

✓ **Metode de aplicare a progresului**

- Descrie metodele pentru aplicarea progresului la un proiect

✓ **Executarea planului de proiect**

- Actualizarea stării activităților finalizate și a celor în curs
- Replanificarea proiectului

✓ **Analiza proiectului actualizat**

- Analiza datelor planificate, alocării/ disponibilității resurselor și a costurilor proiectului
- Identificarea zonelor unde proiectul este în urma planificării sau depășește costurile planificate
- Analiza Valorii Dobândite (Earned Value Analysis)
- Schimbările necesare pentru rezolvarea abaterilor
- Înțelegerea importanței analizei unui proiect după fiecare actualizare

✓ **Raportarea performanței**

- Descrierea metodelor de raportare
- Rularea unui raport de planificare
- Crearea unui raport de resurse cu Vrăjitorul de rapoarte (Report wizard)
- Crearea unui raport folosind aspectul curent

- conceptele învățate pentru a gestiona schimbările intervenite în proiect – scope, calendar, buget, resurse, etc.
- - Își asume conștient rolul de lider de proiect prin cunoașterea responsabilităților/ așteptărilor clientului și responsabilitățile contractorului EPCC și, folosind cunoștințele nou dobândite, să determine cel mai bun curs de acțiune pentru proiect.
- - fie pro-activ în integrarea responsabilitățile clientului cu cele ale sale
- - gestioneze proiectul prin dobândirea și înțelegerea informațiilor necesare pentru monitorizarea performanței