

Managementul Riscurilor utilizand Primavera Risk Analysis – 3 zile

Ziua 1. Notiuni de baza in managementul riscurilor:

- Procesul de management al riscurilor – arie de expertiza a managementului de proiect
- Planul de management al riscurilor
 - metodologie
 - definirea rolurilor si responsabilitatilor
 - bugetarea managementului riscurilor
 - categorii de risc (Risk Breakdown Structure)
 - matricea probabilitate-impact
 - instrumente si tehnici
 - formate de raportare
- Ce este riscul – amenintari si oportunitati
- Identificarea riscurilor
 - tehnici de obtinere a datelor (brainstorming, metoda Delphi, interviuri, metoda SWOT)
 - tehnici de diagramare (diagrama cauza-efect Ishikawa, diagrame de proces, diagrame de influenta)
 - registrul de risc

Ziua 2. Functionalitati ale aplicatiei Primavera Risk Analysis:

- Analiza calitativa a riscurilor
 - matricea probabilitate-impact, ierarhizarea riscurilor
 - evaluarea criticalitatii riscurilor
 - unelte si tehnici
- Analiza cantitativa
 - simularea Monte Carlo
 - probabilitati de distributie, distributii asimetrice
 - analiza sensibilitatii
 - probabilitati de realizare, probabilitati de referinta

Ziua 3. Functionalitati ale aplicatiei Primavera Risk Analysis:

- Planificarea raspunsului la risc
 - strategii pentru riscurile cu impact negativ (evitare, transfer, acceptare)
 - strategii pentru riscurile cu impact pozitiv (exploatare, impartire, sporire, acceptare)
 - strategii de contingenta
 - scenarii "what-if"
 - analiza cost-beneficiu
 - managementul costurilor, cash-flow probabilistic
- Monitorizarea si controlul riscurilor
 - reevaluarea riscurilor
 - audituri de risc
 - masurarea performantei
 - analiza rezervelor
 - actiuni preventive si corective

Scop:

- Cresterea nivelului de performanta a managementului de proiecte/portofolii derulate de organizatie utilizand principiile analizei de risc
- Dobandirea de competente in utilizarea uneltelor de management al riscurilor

Obiective atinse:

- Dobandirea cunostintelor de baza in managementul riscurilor
- Stabilirea bazei pentru implementarea conceptului de management al riscurilor in organizatie
- Determinarea probabilitatii de atingere a obiectivelor (timp, cost, calitate, performanta, etc.)
- Identificarea si monitorizarea riscurilor ce pot afecta obiectivele
- Cresterea probabilitatii si/sau a impactului oportunitatilor si diminuarea impactului si/sau probabilitatii amenintarilor identificate
- Optimizarea procesului de planificare